

鄭錦鐘 展藝廳 ERIC CHENG EXHIBITION GALLERY



保良局主席 (2013-2014)

鄭錦鐘

BBS, MH, OStJ, 太平紳士

- 中華海外聯誼會理事、廣東海外聯誼會常務理事、香港友好協進會海聯事務委員會副主任
- 中國人民政治協商會議廣東省汕頭市委員、安徽省委員 (2014-2017)、廣東汕頭濠江區常務委員 (2007-2011)
- 香港在囚人士教育信託基金投資顧問委員會主席、香港獨立監察警方處理投訴委員會委員、香港醫院管理局東區尤德夫人那打素醫院醫院管治委員會委員
- 保良局顧問局成員、保良局歷屆主席會義務司庫、保良壬子會副主席
- 香港潮屬總會副主席、香港潮州商會常務會董、九龍西潮人聯會創會會長、香港潮人深水埗同鄉會創會主席
- 香港警務處「耆樂警訊」中央諮詢委員會活動委員會主席、「少年警訊」中央諮詢委員會財務委員會主席 (2006-2011) 及兩會創立首屆委員
- 香港聖約翰救護機構理事、救傷隊九龍總區副會長 (2012-2016)、國際獅子總會港澳三〇三區永久會員、香港金鐘獅子會會長 (1996-1997) 及腎病教育中心及研究基金主席 (2005-2006)
- 香港道路安全議會大會委員及宣傳運動委員會主席 (2011-2017)、香港政府安老事務委員會委員 (2009-2015)、香港藝術發展局大會委員 (2008-2013)、香港政府中央政策組非全職顧問 (2006-2007)、香港政府表演藝術委員會委員 (2004-2010)、香港交通諮詢委員會委員 (2001-2007) 及交通投訴組委員會主席 (2006-2007)
- 深水埗區撲滅罪行委員會主席 (2009-2015)、深水埗文藝協會主席 (2001-2005)、深水埗兒童合唱團主席 (1995-1997)、南山及又一村分區委員會主席 (1985-1987)
- 「世界傑出華人獎」(2008)、「亞洲社會關愛領袖獎」(2016)、汕頭海聯之星 (2017)、濠江華僑港澳同胞熱心公益事業之星 (2017)

鄭錦鐘是保良局2013至2014年度的主席。經常被朋友戲稱是「一生一世」保良局主席的鄭博士，在任內推動多項管理改革：修改保良局條例，開啟醫療服務；更新「願景、使命和價值觀」宣言，並將同人一直秉持的「保良精神」化為文字，讓這份精神廣為傳播，並代代傳承，連繫上下以善心建善業。這一切都對保良局影響深遠。



『一生一世』為保良

鄭錦鐘認為要帶領保良局持續進步，必須維持高效、優質的管治；而建設改革，必須從源頭做起，因此，他上任後首項工作就是成立包括主席、五位副主席及資深總理的「策劃及管治委員會」，和未來主席接班人一起更聚焦地討論保良局的發展策略和重大管治議題。

鄭博士另一項工作是重寫保良局的「願景、使命和價值觀」宣言，以及首次具體地寫下「保良精神」。全新版的保良局願景是「幼有所育，少有所學，壯有所為，老有所依，貧寡孤困殘病者皆有所望。」鄭博士憶述當年擬稿的情境，表示「每字每句都是經過眾人反覆琢磨才敲定的，可謂字字苦心。」又解釋「『保良精神』中，『相互尊重、團結合力、延展愛心、行善助人、感恩知德』，說的正是支持保良局130多年

孜孜為善，歷久而彌新的那份『造福社群的奉獻精神』。」他建議每個保良局單位都張貼「保良精神」和「願景、使命和價值觀」宣言，為前線工作的員工給力；另又推動以「保良精神」編寫教材，培育年輕一代，同時也能建立愛自己、愛家庭、愛香港、愛國家的信念。



01. 獲香港特別行政區政府頒發BBS 銅紫荊星章。

02. 於2013年就職典禮上致辭。

03. 參與「關懷長者心」的探訪活動。

04. 鄭錦鐘任內倡議及推動多項工作，受惠者眾；這些善舉均一一刻錄在大事記碑。



05

創新改革中體現「保良精神」

鄭錦鐘憶述：「我擔任主席那屆，首次有五位女性同期擔任副主席。她們每位都獨當一面，各擅其長，是城中知名的事業女性。當時我向她們提出創新改革的構思，解釋背後的理念，是要保良局在瞬息萬變的時代中更好地裝備自己，讓保良局走更遠、更闊的道路。這個理念隨即得到各副主席的和應，並獲董事會通過接納。改革非但沒有出現『阻力』，相反，更有很多『助力』。這正是保良精神中的『相互尊重，團結合力』；董事會同人和保良局同事，為著同一遠大目標，精誠團結，終讓工作順利推展。」

以善心建善業

當年為慶祝保良局成立一百三十五周年這個重要日子，鄭錦鐘特地邀請國學大師饒宗頤教授大紫荊勳賢親題墨寶「以善心建善業」。短短六字，正是保良局歷屆同人的寫照。

從「保赤安良」到「助貧健診」： 藉著創新而開啟的道路

談到任內難忘之事，鄭錦鐘回想：「那時我對於保良局受法例所限，未能如東華三院、仁濟和



06



07



08

博愛醫院般提供醫療服務，一直耿耿於心，總覺得在保良局的全方位服務中有了一個缺口；於是我向民政事務局提出修訂《保良局條例》，並親身出席立法會會議爭取支持，最終在我交棒之前成功落實修例。現時保良局在太子和北角兩個綜合健康中心設有西醫門診、物理治療及身體檢查等服務；而流動中醫車亦設有四架，遊走港九新界屋邨服務基層市民，特別是長者。至於即將落成位於深水埗區的保良局服務旗艦「石硤尾社區服務中心」，亦將是保良局醫療服務另一主要據點；而該處亦計劃設有食物援助、幼兒託管、課餘託管等其他以基層市民為念的服務。」

全心投入 為善孜孜不倦

保良局主席任內需要出席許多大大小小的活動和籌款節目。近年保良局籌款數字節節上升，鄭錦鐘一屆就籌得三億元的可觀數字；而背後付出的努力，又豈是數字所能表達的？

05. 鄭錦鐘和五位副主席在關帝廳合照。

06. 保良局歷屆主席會堂玄關兩旁的「保良精神」及「願景、使命、價值觀」牌匾。

07. 鄭錦鐘獲國學大師饒宗頤教授以「以善心建善業」六字相贈。

08. 保良局第一綜合健康中心。



09



10



11



12



13

鄭錦鐘公職甚多，除了擔任香港特區政府多個諮詢委員會和社區團體要職多年，更獲委任為安徽省和汕頭市政協委員。縱使如此，他在出任保良局主席的每一天，無分工作天或公眾假期，還是平均投入半天時間給保良局。要兼顧眾多事務，時間編配上必須多花心思，但鄭博士對於為保良局奔波勞碌卻樂此不疲。他解釋道：「只有全心全意的投入，才能得到因努力而獲取的無限滿足感。」

從「修身齊家」到「回饋社會」

鄭錦鐘少時家境清貧，很早便踏足社會打拼，其後成功創業，白手興家，乃逐步參與公益事務，回饋社會。他表示：「凡事有好的開始，便是成功了一半，所以我堅持每件事都要有良好的根基，循序漸進。」

鄭錦鐘年屆六十，從事社會服務三十多年，但仍然精力充沛，至今尚未言倦。他與筆者分享他的座右銘「行仁義孝善事 懷謙卑歡喜心」，表示：「每個人都應該有一份責任感：先積極做好自己，照顧好家庭，有了成功的事業，再服務社會。我的這份理想能夠得到家人的支持，是我最幸福的事。現在大兒子也受到我的影響，積極參與香港公共事務，服務市民，對此我感到十分欣慰。」

局童的親善主席

保良局總部，除了是局核心工作的地點，也是數百名孩子的家。主席來到總部上班，也儼如這些孩子的家長。正當鄭博士接受訪問時，經過的局童都會走來向他親切問好——雖然鄭博士已卸下主席擔子數年，但他與孩子

們建立的這份感情卻沒有因此而退減。

鄭錦鐘細味他與局童的點滴：「我喜歡與保良局的孩子聊天，聽聽他們的想法，因為只有從他們的角度去看事情，才能掌握他們真正的需要。當年我為鼓勵『局童』思考人生目標，以及傳承『保良精神』，特別為他們舉辦作文比賽，題目是『假如我是保良局主席』，大獎獎品是『做一日主席』。在收回的文章中看到許多小朋友分享了他們的心聲和夢想，從中我意識到小朋友的真正需要，而局方也馬上作出跟進，並在比賽前後用心向他們解釋和開導，讓孩子上了人生重要一課。」

當年的「一日主席」活動，也是鄭錦鐘構思的一項新猷；「小主席」、「小總理」成為一時佳話，而到了現在，仍然為人津津樂道。

09. 「登陸壽宴」與兒孫台上合照。

10. 在中國廣東省汕頭市政協會議提案作台上發言。

11. 舉辦一日主席活動時，與小主席和小總理分享日常工作心得，傳承「保良精神」。

12. 香港聖約翰救傷隊百周年紀念活動留影。

13. 鄭錦鐘作為香港道路安全議會大會委員及宣傳運動委員會主席，積極向公眾推廣道路安全訊息。